

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，  
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部  
分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**天能**  
**TIANNENG POWER INTERNATIONAL LIMITED**

**天能動力國際有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：00819)

**截至二零二零年十二月三十一日止年度  
之業績公佈**

**財務摘要**

- 收益增加約 31.79% 至約人民幣 535.25 億元。
- 股東應佔溢利增加約 47.28% 至約人民幣 24.77 億元。
- 每股基本盈利上升約 47.65% 至約人民幣 2.20 元。
- 建議派發每股 40 港仙末期股息。

## 二零二零年年度業績

天能動力國際有限公司(「本公司」或「天能動力」)之董事會(「董事會」)謹此公佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績，連同上一財政年度業績如下：

### 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	4	<b>53,525,039</b>	40,613,555
銷售成本		<b>(48,032,934)</b>	(35,925,798)
毛利		<b>5,492,105</b>	4,687,757
利息收入		<b>137,930</b>	93,091
其他收入		<b>530,491</b>	369,165
其他收益及虧損	5	<b>36,408</b>	(6,311)
減值虧損(扣除撥回)		<b>(9,348)</b>	(32,546)
銷售及分銷成本		<b>(937,657)</b>	(896,684)
行政開支		<b>(791,154)</b>	(662,969)
研發成本		<b>(1,270,497)</b>	(1,153,860)
其他開支		<b>(25,643)</b>	(16,313)
應佔一間聯營公司虧損		<b>(776)</b>	(254)
融資成本	6	<b>(212,131)</b>	(255,035)
除稅前溢利		<b>2,949,728</b>	2,126,041
稅項	7	<b>(445,153)</b>	(400,091)
本年度溢利	8	<b>2,504,575</b>	1,725,950

**綜合損益及其他全面收益表 (續)**  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>其他全面收益(開支)：</b>			
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益之 權益投資之公平值變動		<u>21,513</u>	<u>(13,321)</u>
		<u>21,513</u>	<u>(13,321)</u>
可能重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益計量之 債務工具之公平值變動		<u>(10,414)</u>	<u>(1,184)</u>
與其後可能重新分類至項目有關之所得稅		<u>2,456</u>	<u>264</u>
		<u>(7,958)</u>	<u>(920)</u>
<b>年內全面收益總額</b>		<b><u>2,518,130</u></b>	<b><u>1,711,709</u></b>
<b>以下人士應佔本年度溢利：</b>			
本公司擁有人		<u>2,476,921</u>	<u>1,681,827</u>
非控股權益		<u>27,654</u>	<u>44,123</u>
		<b><u>2,504,575</u></b>	<b><u>1,725,950</u></b>
<b>以下人士於年內應佔全面收益總額：</b>			
本公司擁有人		<u>2,490,476</u>	<u>1,667,761</u>
非控股權益		<u>27,654</u>	<u>43,948</u>
		<b><u>2,518,130</u></b>	<b><u>1,711,709</u></b>
<b>每股盈利</b>	10		
– 基本(人民幣)		<u>2.20</u>	<u>1.49</u>
– 攤薄(人民幣)		<u>2.15</u>	<u>1.47</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		5,455,025	4,783,297
商譽		23,305	499
使用權資產		793,956	593,720
於聯營公司之權益		20,670	1,446
按公平值計入其他全面收益之權益投資		327,101	284,036
遞延稅項資產		459,597	451,754
購買物業、廠房及設備所支付之按金		244,377	238,360
應收貸款款項		188,808	—
長期應收款項		13,098	12,103
		<hr/>	<hr/>
		7,525,937	6,365,215
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產</b>			
存貨		4,485,900	3,740,219
發展中待售物業		389,696	—
應收貿易賬款及其他應收款項	11	2,349,281	1,513,995
應收貸款款項		34,825	—
應收關連方款項		13,475	3,709
按公平值計入其他全面收益之債務工具		2,069,365	1,207,570
按公平值計入損益之金融資產		572,591	854,102
已抵押銀行存款		1,303,060	1,291,326
銀行結餘及現金		4,456,305	4,154,191
		<hr/>	<hr/>
		15,674,498	12,765,112
		<hr/>	<hr/>

## 綜合財務狀況表 (續)

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項	12	7,356,002	6,746,172
應付關連方款項		142,308	20,024
衍生金融工具		—	104
應繳稅項		403,788	205,778
借貸 – 即期部分		919,123	1,260,415
長期貸款票據 – 於一年內到期		—	398,853
遞延政府補助		38,699	33,859
租賃負債		8,689	7,076
撥備		622,309	650,728
合約負債		2,941,370	1,749,311
		<u>12,432,288</u>	<u>11,072,320</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>3,242,210</u>	<u>1,692,792</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>10,768,147</u>	<u>8,058,007</u>
<b>非流動負債</b>			
借貸 – 非即期部分		718,917	252,746
遞延政府補助		509,833	425,150
租賃負債		16,274	15,497
遞延稅項負債		63,834	78,098
		<u>1,308,858</u>	<u>771,491</u>
<b>資產淨值</b>		<u><u>9,459,289</u></u>	<u><u>7,286,516</u></u>

## 綜合財務狀況表 (續)

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>股本及儲備</b>			
股本		<b>109,850</b>	109,905
儲備		<b>8,636,310</b>	6,554,699
		<hr/>	<hr/>
本公司擁有人應佔權益		<b>8,746,160</b>	6,664,604
非控股權益		<b>713,129</b>	621,912
		<hr/>	<hr/>
<b>總權益</b>		<b>9,459,289</b>	7,286,516
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

天能動力國際有限公司(「本公司」)於二零零四年十一月十六日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立及註冊為獲豁免有限公司，其股份自二零零七年六月十一日起於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司統稱為「本集團」。

此等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列值，人民幣亦為本公司之功能貨幣。

### 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已採納香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈所有與其營運相關，並於其二零二零年一月一日開始的會計年度生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)；香港會計準則(「香港會計準則」)；及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則不會導致本集團的會計政策、本集團財務報表的呈列及本年度與過往年度的報告金額出現重大變動。

本集團尚未應用已頒佈但未生效的新訂香港財務報告準則。應用該等新訂香港財務報告準則不會對本集團財務報表產生重大變動。

### 3. 分部資料

本集團的營運及報告分部乃基於向主要營運決策人(「主要營運決策人」)、本公司董事會編製及報告之資料，旨在分配資源及評估表現。就電池和電池相關零部件銷售而言，由於向主要營運決策人提供的財務資料並不包含各生產線或各市場分部的損益資料，及主要營運決策人已以綜合審閱電池和電池相關零部件銷售的營運業績，因此並無進一步個別財務資料。因此，本集團之營運構成兩個單一營運及報告分部，(1) 電池和電池相關零部件銷售及(2) 新能源材料貿易。

本集團以該等分部為基準呈報其分部資料。

主要營運決策人根據各分部的營運業績作出決定。由於主要營運決策人並無為資源分配及表現評估而定期審閱分部資產及分部負債，故並無呈列有關資料的分析。因此，僅呈列分部收入及分部業績。營運及報告分部的會計政策與本集團所述的會計政策相同。分部業績呈列各分部賺取的溢利及並無包括若干其他收益及虧損、企業行政開支及融資成本。分部間銷售按成本加溢利方式計算。

## 分部收益及業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	電池和電池相關 零部件銷售 人民幣千元	新能源 材料貿易 人民幣千元	總計 人民幣千元
來自本集團外部客戶之報告			
分部收益	31,911,346	21,613,693	53,525,039
分部間銷量	1,609	9,391	11,000
報告分部收益	31,912,955	21,623,084	53,536,039
分部溢利	2,490,997	33,015	2,524,012
其他收益及虧損			10,226
企業行政開支			(28,829)
融資成本			(834)
年內溢利			2,504,575



截至二零一九年十二月三十一日止年度

	電池和電池相關 零部件銷售 人民幣千元	新能源 材料貿易 人民幣千元	總計 人民幣千元
來自本集團外部客戶之報告			
分部收益	30,605,852	10,007,703	40,613,555
分部間銷量	—	985,423	985,423
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
報告分部收益	30,605,852	10,993,126	41,598,978
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
分部溢利	1,707,772	16,342	1,724,114
	<hr/>	<hr/>	
其他收益及虧損			13,679
企業行政開支			(7,220)
融資成本			(4,623)
			<hr/>
年內溢利			1,725,950
			<hr/> <hr/>

## 其他分部資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度	電池和 電池相關 零部件銷售 人民幣千元	新能源 材料貿易 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備之折舊	510,116	112	–	510,228
使用權資產攤銷	19,011	–	–	19,011
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	51,234	–	–	51,234
利息收入	122,831	14,931	168	137,930
所得稅開支	433,279	11,874	–	445,153
撇減存貨	4,831	–	–	4,831
	<u>510,116</u>	<u>112</u>	<u>–</u>	<u>510,228</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度	電池和 電池相關 零部件銷售 人民幣千元	新能源 材料貿易 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備之折舊	460,256	157	–	460,413
預付租賃付款攤銷	20,728	–	–	20,728
出售／撤銷物業、廠房及設備之虧損	84,814	–	–	84,814
利息收入	80,264	12,822	5	93,091
所得稅開支	388,007	12,084	–	400,091
撇減存貨	23,082	–	–	23,082
	<u>460,256</u>	<u>157</u>	<u>–</u>	<u>460,413</u>

## 有關主要客戶之資料

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無本集團個人客戶佔本集團之總收益超過10%。

#### 4. 收益

收益指就已出售商品已收及應收之金額，不包括增值稅及減去回報及撥備以及本集團於年內向外界客戶提供的服務。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
電池和電池相關零部件銷售		
鉛酸電池產品		
電動自行車(三輪車)電池(附註i)	25,560,588	25,684,597
微型電動車電池	2,070,322	2,057,863
特殊用途電池(附註ii)	706,574	477,726
可再生資源產品	1,207,542	940,806
鋰電池產品	1,059,440	626,788
其他	1,306,880	818,072
新能源材料貿易	21,613,693	10,007,703
	<u>53,525,039</u>	<u>40,613,555</u>

附註：

- i. 其包括主要應用於電動自行車及電動三輪車之電池產品。
- ii. 其包括主要應用於管式電池、鉛酸啟動電池、儲能電池及備用電池之電池產品。

#### 5. 其他收益及虧損

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按公平值計入損益之金融資產淨收益(虧損)		
– 結構性銀行存款	54,214	76,127
– 交易性投資(附註i)	32,664	12,735
– 商品衍生合約(附註ii)	(26,300)	(2,304)
出售物業、廠房及設備之撇銷/虧損	(51,234)	(84,814)
外匯收益(虧損)淨額	27,064	(8,055)
	<u>36,408</u>	<u>(6,311)</u>

附註：

- i) 交易性投資淨收益包括截至二零二零年十二月三十一日止年度從該等上市權益證券投資中賺取的人民幣32,664,000元因公平值變動而產生之收益(二零一九年：人民幣12,735,000元)。該等收益(二零一九年：收益)包括未變現收益人民幣32,664,000元(二零一九年：人民幣12,735,000元)及概無變現收益(二零一九年：概無變現收益)。
- ii) 商品衍生合約淨虧損指商品衍生合約公平值變動產生的已變現虧損人民幣28,057,000元(二零一九年：人民幣2,081,000元)及未變現收益人民幣1,757,000元(二零一九年：虧損人民幣223,000元)。

## 6. 融資成本

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
借款之利息	130,902	124,721
長期貸款票據之實際利息	24,217	37,540
保理票據之利息	47,472	86,529
租賃負債利息	1,358	1,231
其他	8,182	5,014
	<u>212,131</u>	<u>255,035</u>

## 7. 稅項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
香港利得稅：		
– 本期稅項	–	–
中國企業所得稅(「企業所得稅」)：		
– 本期稅項	479,880	428,438
– 往年(超額配備)撥備不足	(25,076)	4,594
遞延稅項：	(9,651)	(32,941)
	<u>445,153</u>	<u>400,091</u>

本公司於開曼群島註冊成立，並獲豁免繳納所得稅。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，香港利得稅按利得稅兩級制計算，首2百萬港元之估計應課稅溢利按8.25%之減免稅率徵稅，餘下估計應課稅溢利則按16.5%徵稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施細則，除天能電池集團有限公司（「天能電池」）、天能電池集團（安徽）有限公司（「天能電池（安徽）」）、浙江天能能源科技有限公司（「浙江天能能源」）、浙江天能動力能源有限公司（「浙江天能動力」）、天能電池（蕪湖）有限公司（「天能電池（蕪湖）」）、安徽中能電源有限公司（「安徽中能」）、天能集團（河南）能源科技有限公司（「天能河南」）、濟源市萬洋綠色能源有限公司（「濟源萬洋」）、浙江天能電池（江蘇）有限公司（「天能江蘇」）、浙江天能電池（江蘇）新能源有限公司、浙江赫克力能源有限公司、天能集團江蘇科技有限公司、安徽轟達電源有限公司（「安徽轟達」）、天能帥福得能源股份有限公司、浙江昊楊新能源科技有限公司及浙江暢通能源有限公司被評為高新技術企業並於截至二零二零年十二月三十一日止年度之稅率為15%（二零一九年一月一日至二零一九年十二月三十一日：天能電池、天能電池（安徽）、浙江天能能源、浙江天能動力、天能電池（蕪湖）、安徽中能、天能河南、濟源萬洋、天能江蘇、浙江天能電池（江蘇）新能源有限公司、浙江赫克力能源有限公司及天能集團江蘇科技有限公司的適用稅率為15%）外，中國附屬公司的適用稅率於截至二零二零年十二月三十一日止年度為25%。

年內稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表所示除稅前溢利對賬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除稅前溢利	<b>2,949,728</b>	2,126,041
按適用所得稅稅率25%（二零一九年：25%）		
計算之稅項	<b>737,432</b>	531,510
獲稅務豁免收入及不可扣稅支出之稅務影響	<b>(3,931)</b>	19,457
未確認稅項虧損之稅務影響	<b>17,976</b>	6,015
利用之前未確認之稅項虧損	<b>(23,222)</b>	(11,203)
按優惠稅率計算之所得稅	<b>(122,719)</b>	(83,444)
往年（超額撥備）撥備不足	<b>(25,076)</b>	4,594
有關研發成本及若干員工成本之額外削減之稅務影響	<b>(132,372)</b>	(112,257)
中國附屬公司未分配利潤之預扣稅	<b>(2,935)</b>	45,419
	<b>445,153</b>	400,091

## 8. 本年度溢利

本集團年內溢利已扣除下列項目：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
核數師酬金	1,720	1,470
已售存貨成本	48,032,934	35,925,798
撇減存貨(已計入銷售成本)	4,831	23,082
物業、廠房及設備之折舊	510,228	460,413
使用權資產攤銷	19,011	20,728
有關短期租賃之開支	10,548	10,500
有關並不計入租賃負債之可變租賃付款之開支	9,140	6,505
董事薪酬	4,489	4,310
其他員工成本	2,111,060	1,845,090
退休福利計劃供款(董事除外)	134,577	97,325
以股份為基礎之付款	13,084	7,590
總員工成本	<u>2,263,210</u>	<u>1,954,315</u>

## 9. 股息

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已於年內確認為分派之股息：		
二零二零年：二零一九年末期股息，每股普通股 39.00港仙(相等於人民幣35.04分) (二零一九年：二零一八年末期股息38.00港仙 (相等於人民幣33.30分))	<u>404,261</u>	<u>376,251</u>

於報告期末後，董事建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度每股普通股40.00港仙(相等於約人民幣33.67分)(二零一九年：39.00港仙(相等於約人民幣35.04分))之末期股息，此尚須待股東於應屆股東週年大會上批准。

## 10. 每股盈利

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計算每股基本及攤薄盈利之盈利		
– 本公司擁有人應佔本年溢利	<u>2,476,921</u>	<u>1,681,827</u>
	二零二零年	二零一九年
股份數目：		
計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,126,376,156	1,126,726,500
潛在攤薄普通股之影響 – 購股權	<u>27,420,469</u>	<u>21,086,923</u>
計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>1,153,796,625</u>	<u>1,147,813,423</u>

## 11. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收貿易賬款	1,144,620	861,090
減：信貸虧損撥備	<u>(227,372)</u>	<u>(219,221)</u>
	<u>917,248</u>	<u>641,869</u>
其他應收款項	229,788	183,295
減：信貸虧損撥備	<u>(35,689)</u>	<u>(38,035)</u>
	<u>194,099</u>	<u>145,260</u>
預付款項	996,888	490,639
應收中國增值稅	<u>241,046</u>	<u>236,227</u>
	<u>2,349,281</u>	<u>1,513,995</u>

以下為應收貿易賬款(扣除信貸虧損撥備)按發票日期呈列之賬齡分析。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至45天	725,779	338,350
46至90天	101,132	218,825
91至180天	51,559	38,061
181至365天	12,939	19,614
一至兩年	11,911	26,472
兩年以上	13,928	547
	<u>917,248</u>	<u>641,869</u>

## 12. 應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應付貿易賬款	2,538,199	1,980,354
應付票據	2,426,921	2,771,524
其他應付款項及應計費用	2,390,882	1,994,294
	<u>7,356,002</u>	<u>6,746,172</u>

本集團一般獲其供應商授予介乎5天至90天之信貸期(二零一九年：5天至90天)。應付貿易賬款於報告期末基於發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至90天	1,984,179	1,530,362
91至180天	370,169	303,362
181至365天	85,243	75,309
一至兩年	70,283	41,329
兩年以上	28,325	29,992
	<u>2,538,199</u>	<u>1,980,354</u>



以下乃於報告期末應付票據之賬齡分析：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至180天	2,329,841	2,556,387
181至365天	97,080	215,137
	<u>2,426,921</u>	<u>2,771,524</u>

## 管理層討論與分析

### 營運回顧

集團堅持「穩中精進」的工作總基調，面對新冠疫情考驗，加強疫情防控，推進生產經營，在全體員工有條不紊的扎實工作中圓滿達成了全年各項目標，取得了良好的效益。子公司天能電池集團股份有限公司（「天能股份」）〔證券代碼：688819.SH〕於上海證券交易所科創板分拆上市成功，也標誌著集團的高質量發展邁入全新階段。

報告期內，本集團實現營業額約人民幣535.25億元，較上年同期增長31.79%，及股東應佔溢利約人民幣24.77億元，較上年同期增長47.28%。

集團積極承擔作為行業龍頭企業的責任，堅持質量品牌發展之路，在緊抓生產經營的同時推進文化建設，於本年內收穫多枚重量級獎項：九月二十三日，天能股份憑藉優異的質量管理和質量創新模式，獲評「二零一九年浙江省政府質量獎」，成為省內十家獲獎單位之一；十一月二十日，本集團在全國精神文明建設表彰大會上，喜獲「全國文明單位」殊榮；十二月二十七日，天能的「高性能鉛炭電池產業化示範項目」榮獲中國工業經濟聯合會頒發的中國工業大獎。

本公司現已形成鉛蓄電池與鋰離子電池協同發展的產品體系，總產能超過8,000萬千伏安時。根據中國工業和信息化部數據，二零二零年一至十二月，全國電池製造業主要產品中，鋰離子電池產量約188.5億隻，同比增長14.4%；鉛酸蓄電池產量約22,735.6萬千伏安時，同比增長16.1%。在全球市場範圍內，鉛蓄電池與鋰離子電池同時在二次電池中佔據著主導地位，預計整體市場需求量將持續增長。

本公司電池產品的主要用途包括電動輕型車動力電池、電動特種車動力電池、汽車起動啟停電池和儲能備用電池等。電動輕型車車型包括電動二輪及電動三輪車、微型電動車。其中，電動二輪及三輪車指以車載蓄電池作為動力來源或輔助動力，在普通二輪及三輪車的基礎上安裝電機、控制器等部件和顯示儀錶的機電一體化的輕型車輛，能實現電助動和／或電驅動功能。一般用作通勤或載物。其便捷性、經濟性和環保性顯著，是中國內地最主流的出行工具之一。電動二輪車行業的發展具有如下特徵：

### **1) 滿足出行剛需，用戶基數龐大**

電動二輪車作為交通工具，在中國內地擁有廣泛的消費群體，是價格接受度高的環境友好型產品，在使用的過程中無需頻繁保養維修，且續航里程能夠最大程度地滿足現有出行半徑下城市和鄉村的短距離出行需求。根據中國自行車協會數據，截至二零一九年末，中國電動自行車社會保有量約3億輛。

### **2) 新國標打開增長新機，行業集中度再次提升**

於二零一九年四月十五日起正式實施的「電動自行車安全技術規範」國家標準（「新國標」）對行業的高質量發展具有重要意義。新國標將電動二輪車劃分為電動自行車、電動輕型車和電動摩托車三類。其中，電動自行車必須滿足腳踏騎行功能，最高車速不超過25千米／時，整車不超過55千克，電機功率不超過400瓦等標準，同時整車需獲得中國強制性產品認證（3C認證），不滿足「新國標」要求的車型需在各地區規定的時間內完成過渡與更替。

新國標政策的出台與落實為行業頭部廠商創造了新的增長機遇。一方面，產品須通過3C認證的要求使供應商及整車廠的准入門坎提高，行業集中度加強；另一方面，新國標進一步刺激了消費者的換購需求，為抓住市場契機，頭部整車及電池企業之間深化合作成為趨勢。

### 3) 健康出行助力碳中和，新場景新市場拓展新空間

二零二零年，新冠疫情改變了人們的生活習慣，也進一步打開了電動輕型車行業的發展空間。例如，為減少公共空間交互，越來越多居民傾向「一人一車」的出行方式，具方便快捷、高性價比、零排放等特點的電動二輪車成為代步首選。同時，新經濟的蓬勃發展帶動越來越多的消費者通過線上購物，相應的短途配送服務也成倍增長，職業配送員群體的日益壯大使電動輕型車產生了由交通工具轉換為生產工具的可能性，更好的支持中國經濟內循環的發展。

同時，東南亞國家的民眾具有與中國內地相似的騎行習慣，隨著東南亞國家道路基礎設施建設的完善和環境治理理念的提升，電動二輪車行業有望打開新的市場空間。

## 一、 高端環保電池

高端環保電池是天能動力依託研發與工藝創新打造的密封型免維護鉛蓄電池系列產品，是高穩定性、高性價比、可回收性優秀的環境友好型電池產品，應用領域涵蓋電動輕型車、電動特種車、汽車起動啟停、儲能備用等，作為本集團基石主營業務，為集團提供穩健現金流。

二零二零年，本公司高端環保電池業務繼續保持高質量發展態勢。報告期內，高端環保電池錄得營業收入約283.37億元人民幣，銷售量8,397.22萬kVAh，銷售量同比增長16.32%。

### 1、 電動二輪及三輪車電池

本公司是生產經營電動二輪及三輪車動力電池的領先企業，在消費者中享有廣泛的品牌認知和品質認可，發展情況具有如下特徵：

#### (1) 市佔率高，存量市場大，營銷體系強

根據中國電池工業協會數據，二零一八年公司產品在電動輕型車鉛蓄動力電池市場佔有率已超過40%，並將維持持續增長的態勢。一般情況下，電動車輛的使用壽命要長於動力電池的使用壽命，在車輛使用期限內需要多次更換動力電池，更換週期約0.5至3年，而高保有量使存量替換市場的規模數倍於新車配套市場，因此存量替換市場為公司的營業額帶來更大貢獻。公司面向新車配套市場和存量替換市場分別採用直銷和經銷模式，直銷大客戶包括雅迪、愛瑪、台鈴等車廠，經銷網絡由遍佈中國內地的3,000多家經銷商鋪設而成。

## (2) 全面滿足新國標，不斷研發新產品

新國標的實施不僅規範了電動二輪車產品，更提升了產業鏈的准入門檻。在此背景下，公司亦緊隨政策，在研發投入和產品質量上持續精進，推出了全面滿足並超越新國標要求和市場需求的產品系列，結合數字化體驗提供更加優質的服務。

例如天能E5金剛產品，專為解決消費者最為關注的用車痛點而生，具有強動力、高耐力、長壽命的特點。公司研發團隊為E5金剛產品打造的超強聚能芯具有高密度強導電性的板柵結構，能夠降低電池內阻，提升導電性能，提升電化學反應速率，使電池在大功率放電的情況下，續航能力更強、性能更穩定。

## (3) 工藝技術領跑行業，智能製造降本增效

二零一七年至今，公司在綠色智能製造方面持續進行研發和技術改進，提升了原材料的使用效率和產線的自動化水平，推動了企業在經濟效益、社會效益和生態效益方面的綠色增長。各生產基地陸續配套了自主研發的全自動化智能製造設備，使用升級的連鑄連軋技術優化板柵製造工序，並取消分片工序，有效降低原材料損耗。同時，全自動鑄焊生產設備、全自動碼垛機、全自動注塑機等設備的智能化改進效果顯著，使生產製造環節的精確度和平均人效進一步提升。

## 2、 微型電動汽車電池

微型電動汽車指鉛蓄電池驅動的四輪低速汽車，該類汽車的續航里程通常大於100公里，可載人或載物，主要使用鉛蓄電池作為行駛動力來源，更換週期約1至5年。

微型電動汽車受歡迎的主要原因有：1) 性價比高，使用成本相對其他四輪車更低；2) 匹配需求，一輛微型電動汽車的續航里程能夠普遍覆蓋城鄉居民的日常活動範圍；3) 充電便捷，可以直接使用家庭電源，無需額外配置專用充電樁。

微型電動汽車市場多集中在山東、河南、河北等中東部平原地帶。近年來，隨著中國內地脫貧攻堅力度的增強，農村路網建設也在加速提檔升級，越來越多的西南部鄉鎮或山區居民也擺脫了出行難的困境，農村、城鎮的交通需求被進一步激發，用車需求持續增長。本公司在微型車電池領域持續保持著市場領導地位。

## 3、 其他高端環保電池

### (1) 起動啟停電池

起動啟停電池主要用於汽車、摩托車及燃油發動機等車輛設備的起動、點火及照明等，能有效降低排放，是近年來發展較為迅速的一項節能減排技術，更換週期約3至5年。二零一七年，中國發佈「乘用車企業平均燃料消耗量與新能源汽車積分並行管理辦法」(「雙積分管理辦法」)，從平均燃料消耗量積分和新能源汽車積分兩方面限制車企生產高排量汽車，汽車起動啟停用蓄電池市場規模急速增長。

經過不斷自主創新，本公司二零一七年向市場推出了獨立完整技術體系的自主品牌的起動啟停電池產品，並積極在車企驗廠和批量試裝上取得突破，目前公司在接受客戶認證的同時開發替換市場。

未來，公司將在增加產能並開拓市場的同時，積極進行新產品開發和技術累積。作為集團的新興業務之一，起動啟停電池業務擬通過產能建設、市場開發、人才引進等方式持續發展進步。

## (2) 電動特種車電池

電動特種車電池主要應用於電動叉車、電動堆高車、電動升降車等貨運物流設備，同時作為叉車、牽引車、搬運車、井下礦用機車等設備的直流動力電源，廣泛應用於機場、車站、港口、蔬菜水果市場和工礦企業倉庫等場所。同系列電池產品亦應用於電動遊覽車、電動掃地車、電動清潔車、電動巡邏車等其他電動特種車。

本集團在叉車電池領域現已成為全國國產第二大品牌，與杭叉集團、和鼎機電、寶驪叉車、安徽合力等國內外優質企業結成戰略合作夥伴關係。公司積極面向新結構鉛蓄電池研究前沿，研發儲備了管式、雙極性、捲繞式、鉛布水平等新型結構技術，形成了「一種管式鉛酸蓄電池內化成工藝」核心專利。其中，管式結構技術已經應用到公司電動叉車用鉛蓄電池產品中，實現了良好的經濟效益。



同時中國著力擴大內需，積極鼓勵居民消費，而倉儲物流、旅遊觀光、高爾夫車等車型均使用電動特種車，預計相應電池系列產品增長空間充裕。

### (3) 儲能及備用電池

儲能鉛蓄電池是指供發電設備儲蓄能源的電池，更換週期約5至8年。例如風能和太陽能發電設備，其先使用風能或太陽能給儲能電池充電，再通過逆變器將電池的直流電變換為交流電，然後對外供電。鉛蓄電池因具有可製成大容量存儲系統，單位能量成本和系統成本低，安全可靠、回收再生利用率高及溫度適應性好等特點，已被廣泛應用在太陽能發電儲能、風力發電儲能及發電廠儲能等方面，在綠色能源發展方面起著重大作用。

二零二零年十月，由天能動力提供儲能電池的浙江長興10千伏雉城儲能電站正式並網投運，是全國首個電網側鉛炭式儲能電站，與附近的變電站相連，實現電能的雙向轉換流通，有效起到削峰填穀的作用，為城市電網的安全運行提供更為豐富的調節方式。近年來，天能動力積極探索智慧能源發展，創新模式，開發多層次儲能產品和系統解決方案，推進產業鏈條延伸和高端化升級。目前，天能動力已建成非洲光伏儲能離網項目、智能微網鉛炭電池儲能電站等多個項目。

備用電池指應用在輸變站中為動力機組提供合閘電流的電池以及應用在公共設施中提供備用能源的電池，更換週期約5至8年。目前，鉛蓄電池已被廣泛應用於通信及不斷電供應系統領域，世界各國的通信網絡建設以及通信技術的更新迭代，將帶來鉛蓄備用電池的持續需求。

天能動力擁有全系列能源存儲電池產品，能夠為全球通信、電力、鐵路、船舶、廣播電視、UPS、數碼和消費類產品等提供有效的備用電力保障。公司同時關注新能源平滑接入、應急備電、調峰調頻、削峰填穀、微電網等場景對儲能系統的需求，以先進儲能技術為依託、以高效儲能系統為核心、以分佈式智能供電為方向，提供系統集成、方案設計、工程施工等一體化儲能系統解決方案。

## 二、**新能源電池**

本公司新能源電池以鋰離子電池為主，亦包括燃料電池等下一代電池產品的生產和研發。鋰離子電池應用領域主要分為動力類領域和非動力類領域兩類。其中，動力類的應用領域包括電動輕型車、電動乘用車以及電動商用車等，非動力類的應用領域包括消費類電子產品和儲能領域。鋰離子電池作為新能源電池之一，是集團主要的戰略業務板塊。報告期內，本集團新能源電池業務取得營業收入約10.59億元人民幣，同比增長69.03%。

二零一九年十一月，天能動力與世界 500 強企業法國道達爾集團旗下帥福得 (SAFT) 簽訂合作協議，並成立了合資公司天能帥福得能源股份有限公司，專注於為中國和全球市場開發、製造和銷售先進的鋰離子電池。合資公司主要從事圓柱電池、軟包電池、方形電池以及電池管理系統的設計、開發、生產和銷售，產品可應用於電動輕型車、電網儲能、新能源汽車、電子電器、特種行業等領域。與帥福得的合作將有助於集團共享世界先進鋰電企業在研發體系建設與管理、技術儲備等方面的先進經驗，提升公司全球化競爭實力。

自合資公司成立以來，中法兩方資源整合穩步推進，雙方積極開發新產品以滿足新型市場及海外市場需求，例如超能錳鐵鋰模塊電池。除動力領域外，公司鋰電業務現已佈局智慧儲能、備用電池等產業。二零二零年七月，在第七屆中國國際光儲充大會上，公司斬獲二零二零年度「最佳系統集成解決方案供應商獎」「最佳儲能示範項目獎」雙料大獎。公司燃料電池申請的「高功率燃料電池電堆系統及核心零部件的工程化研發與應用」被列為浙江省二零二零年度省重點研發計劃擇優委託項目。

### 三、可再生新材料

可再生新材料一方面圍繞電池主業，基於生產者責任延伸制度開展的材料回收利用，產成品包括金屬鉛、鎳金屬鹽、鈷金屬鹽等，另一方面也包括固廢處置和資源化利用業務。公司是業內最早進入可再生新材料行業的企業之一，經過十餘年的技術積累和科學經營，該業務已經成為公司業務三大板塊之一，並在公司未來發展規劃中佔據重要地位。報告期內，本集團可再生新材料業務取得營業收入約12.08億元人民幣，同比增加28.35%。二零二一年一月二十一日，經專家審核、現場核查及網上公示等程序，天能成功入選中國工業和信息化部符合《新能源汽車廢舊動力蓄電池綜合利用行業規範條件》企業名單(第二批)。

近年來，中國政府鼓勵生產者開展生態設計、建立回收體系，促進資源回收利用，並連續下發相關法律法規，詳細規範了廢電池的回收和處置流程，為回收產業的健康有序發展提供了有力支撐。目前，無許可證或者未按照許可證規定從事危險廢物收集、貯存、利用、處置的經營活動已被法律嚴格禁止。

二零二零年四月，十三屆全國人大常委會第十七次會議審議通過了修訂後的《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》，並於二零二零年九月一日正式實施，其內容主要有：1) 明確國家建立電器電子、鉛蓄電池、車用動力電池等產品的生產者責任延伸制度；2) 國家鼓勵產品的生產者開展生態設計，促進資源回收利用；3) 國家鼓勵單位和個人購買、使用綜合利用產品和可重複使用產品。

二零二零年六月，國家發展改革委為貫徹落實《國務院辦公廳關於印發生產者責任延伸制度推行方案的通知》要求，會同有關部門組織起草了《鉛蓄電池回收利用管理暫行辦法》（徵求意見稿）。暫行辦法指出國家實行鉛蓄電池回收目標責任制，到二零二五年底，鉛蓄電池回收率要達到70%以上，同時鉛蓄電池生產企業（含進口企業），應通過自主回收、聯合回收、委託回收等方式，實現國家確定的回收目標。

二零二零年九月，經商務部等七部委審議通過的《報廢機動車回收管理辦法實施細則》正式實施，明確國家鼓勵機動車生產企業從事報廢機動車回收拆解活動，未經資質認定，任何單位或者個人不得從事報廢機動車回收拆解活動，拆卸的動力蓄電池應當交售給新能源汽車生產企業建立的動力蓄電池回收服務網點，或者符合國家對動力蓄電池梯次利用管理有關要求的梯次利用企業，或者從事廢舊動力蓄電池綜合利用的企業。

為協同電池生產基地的區位優勢，公司現已形成配套的廢舊鉛蓄電池處置產能合計約70萬噸，及約7000噸鋰離子電池處置產能，亦在廢舊電池資源較為集中的15個省取得了回收試點資質。渠道方面，公司與當地回收網點形成了密切合作，全國最大的廢舊電池「回收雲」平台也已經上線運行，同時依託國內的終端門店拓寬回收渠道，逐漸形成「售後+」的服務模式。集團將繼續發力可再生新材料產業，適時增加磷酸鐵鋰回收體系，並向產業上下游進行延伸，擴大在炭素、改性塑料等細分領域的影響力，向大循環產業集群的目標扎實推進。

#### **四、優化產業生態，推進全球發展**

二零二零年，公司繼續推進數字化轉型，正在全力打造數字天能。經銷商加入雲系統，使公司能夠直觀掌握市場動銷情況、庫存產品型號及分類，更好的幫助經銷商進行精細化運作和管理，提升整個天能動力品牌的市場競爭力。天暢供應鏈以網路貨運、數字雲倉和金融科技相結合的方式，整合產業鏈上下游及其配套服務資源，圍繞採購、製造、銷售、回收等環節，提供供應鏈管理整體解決方案。新能源材料貿易業務聚焦原材料金屬，積極構建「有色金屬綜合服務平台」，努力成為行業內有影響力的有色金屬系統集成服務商。

在海外業務上，集團充分考察了東南亞、南亞、歐洲、中東非等地區的市場潛能，在越南、印度、非洲等國家和地區建立分支或合作機構，在開拓新市場、新空間上不斷努力。公司將繼續加強與海外科研平台的合作，持續在全球尋找上下游合作發展的機會，建立海外研發生產基地，並打造全球供應鏈體系，致力於成為全球領先的綠色能源解決方案商。

#### **五、資本市場助推，升級平台動能**

二零二零年十二月十五日，中國證監會同意天能股份之上海證券交易所科創板首次公開發行股票註冊。二零二一年一月十八日，天能股份於上海證券交易所成功掛牌上市，本公司於天能股份之控股權益約為86.53%。天能股份將維持為本公司之附屬公司，其業績將繼續綜合入帳至本公司之財務報表中。

## 未來展望

本公司將圍繞「新材料、新結構、新工藝、新領域」的可持續發展戰略，以「智能化、全球化、平台化」戰略為方向，實現企業實業發展，全面推進技術改革、效率改革、動力改革。公司擬重點開展以下工作：

- (1) 高端環保電池業務發展規劃：穩步發展，奠定全球領先地位。本公司將穩步擴大鉛蓄電池產銷量，在鞏固鉛蓄動力電池龍頭地位的基礎上，拓展起動啟停、智慧儲能等細分領域。在技術方面，公司將加速如鉛碳電池、純鉛電池等高能鉛蓄電池技術的研發及產業化，逐步發展成為全球鉛蓄電池的龍頭企業、先進高能鉛蓄電池引領者與國際標準制定者。
- (2) 新能源電池業務發展規劃：以鋰離子電池為核心大力發展、加深佈局。公司擬通過「高能動力鋰電池電芯及PACK項目」繼續提升生產能力，依託公司在中國市場建立的品牌及渠道等優勢，以成熟的技術及運營體系快速佔領電動輕型車鋰離子動力電池市場並逐步佈局智慧儲能、備用電池等應用領域。同時，公司積極引進燃料電池等新型電池技術領域的研發人才建立相應的機制體系，開展「燃料電池金屬板電堆」、「商用車用大功率石墨板電堆的開發」等燃料電池的研發項目。

公司將進一步提升技術優勢、市場優勢以及管理優勢，使鋰離子電池業務成為公司的核心產業之一，充分提升公司鋰離子電池業務在中國及全球市場的競爭力與市場佔有率。

- (3) 可再生新材料業務發展規劃：公司將積極參與國家「無廢城市」建設為戰略的發展方向，堅持綠色低碳循環發展的理念，以鉛蓄電池循環利用為基礎，集鋰離子電池回收利用、固廢處置和資源化利用為一體，傾力打造綠色可持續發展的新材料產業體系。

公司將以多年在電池行業積累的技术優勢、製造體系優勢、市場和品牌優勢及信息技術體系優勢，鞏固高端環保電池的國際領導地位，增強新能源電池的產品競爭力，打造數字化先進可再生新材料產業鏈，積極進行業務拓展，持續培育新一代電池技術，致力於成為最受尊敬的世界一流新能源企業。

## 管理層分析

### 毛利

本集團毛利由二零一九年約人民幣46.88億元，增加約17.16%至二零二零年約人民幣54.92億元，主要原因是銷售量增加及電池毛利率提升。整體毛利率由二零一九年11.54%降低1.28個百分點至10.26%。其中：製造業毛利率17.08%，較二零一九年增加1.69個百分點，但由於二零二零年新增的貿易業務毛利率較低，使整體毛利率有所下降。

### 其他收入

本集團其他收入由二零一九年度約人民幣3.69億元增加約43.70%至二零二零年度約人民幣5.30億元。上升主要由於政府補貼增加所致；利息收入由二零一九年度約人民幣0.93億元增加至二零二零年度約人民幣1.38億元，上升主要原因是合理安排資金增加存款利息收入所致。

### 銷售及分銷成本

本集團銷售及分銷成本由二零一九年度約人民幣8.97億元增加約4.57%至二零二零年度約人民幣9.38億元。銷售及分銷成本有所上升，主要由於員工開支及廣告宣傳費增加所致。



## 行政開支

行政開支由二零一九年度約人民幣6.63億元增加約19.33%至二零二零年度約人民幣7.91億元。增加主要由於員工開支及諮詢費用增加。

## 融資成本

融資成本由二零一九年度約人民幣2.55億元降低約16.82%至二零二零年度約人民幣2.12億元。主要由於本年度總借貸規模下降及貸款利率下降所致。

## 稅項

本集團二零一九年度所得稅費用約人民幣4.00億元增加約11.26%至二零二零年度約人民幣4.45億元。主要由於本年度盈利增加所致。

## 流動資金及財務資源

二零二零年度經營活動之現金淨額約為人民幣21.02億元(二零一九年：人民幣17.39億元)，本年度，本集團盈利提升以及加強預收賬款及應付賬款管理，令至經營活動現金流總體保持良好。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金(包括已抵押銀行存款)約為人民幣57.59億元(二零一九年十二月三十一日：約人民幣54.46億元)。於二零二零年十二月三十一日，本集團獲得未使用銀行融資約人民幣89.85億元(二零一八年十二月三十一日：約人民幣65.00億元)。銀行結餘及現金(包括已抵押銀行存款)約人民幣56.34億元、人民幣1.05億元、人民幣2,063萬元及人民幣1萬元分別以人民幣、港元、美元及歐元計值。由於港元、美元及歐元銀行結餘佔總結餘比例約2.18%，因此本集團相關匯兌風險很低。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣32.42億元(二零一九年十二月三十一日：流動資產淨值約人民幣16.93億元)。增加的主要原因是公司存貨、應收票據、預付帳款及銀行存款增加，本公司並能夠控制其負債及財務風險水準。

於二零二零年十二月三十一日，本集團一年內到期付息借貸融資租賃及貸款票據（合稱「付息貸款」）合共約為人民幣9.19億元（二零一九年十二月三十一日：約人民幣16.59億元）。而一年後到期付息貸款約為人民幣7.19億元（二零一九年十二月三十一日：人民幣2.53億元）。其中，人民幣15.43億元付息貸款的固定及浮動年利率為2.23%至4.79%（二零一九年：4.08%至8.00%）。本公司將密切監控利率變動並評估利率風險。

本公司財務政策之目標為維持健康之資本架構，透過審慎的財務管理盡量降低資金成本。於回顧年度內，本集團繼續進一步利用長期貸款以優化其貸款結構。

## 財務狀況

### 資產

於二零二零年十二月三十一日，本集團總資產約為人民幣232.00億元，較於二零一九年十二月三十一日約人民幣191.30億元增加21.28%。其中，非流動資產增長約18.24%至約人民幣75.26億元，而流動資產則增加約22.79%至約人民幣156.74億元。非流動資產增加的主要原因為就生產廠房及設備改造作出資本開支；流動資產增加的主要原因為存貨、應收票據、預付帳款及銀行存款增加。

### 負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團總負債約為人民幣137.41億元，較二零一九年十二月三十一日約人民幣118.44億元增加約16.02%。其中，非流動負債則增長約69.65%至約人民幣13.09億元，主要由於長期付息借款增加所致；而流動負債增長約12.28%至約人民幣124.32億元，主要由於應付帳款及合約負債增加所致。

## 主要財務關鍵績效指標分析

### 盈利能力：

	二零二零年	二零一九年
淨資產回報率	<b>29.91%</b>	27.23%
毛利率	<b>10.26%</b>	11.54%
– 貿易	<b>0.19%</b>	-0.22%
– 電池和電池相關零部件銷售	<b>17.08%</b>	15.39%
純利率	<b>4.68%</b>	4.25%

由於二零二零年貿易業務增長，使整體毛利率比二零一九年有所下降。扣除貿易業務影響，二零二零年毛利率比二零一九年增長 1.69 個百分點至 17.08%。

### 流動資金：

	二零二零年	二零一九年
流動比率	<b>1.26</b>	1.15
速動比率	<b>0.90</b>	0.82

上述兩項比率於二零二零年均較二零一九年有所提升，主要由於流動資產的增加幅度較流動負債為高。

### 營運週期：

	二零二零年	二零一九年
存貨週轉天數	<b>31</b>	34
應收賬款週轉天數	<b>7</b>	8
應付賬款週轉天數	<b>17</b>	21
應收票據及應收賬款週轉天數	<b>18</b>	18
應付票據及應付賬款週轉天數	<b>37</b>	45

二零二零年存貨週轉天數減少3天至31天，這由於二零二零年產能增加所致。二零二零年比二零一九年應收賬款週轉天數減少1天至7天，這由於二零二零年加強應收賬款管理所致。而二零二零年應付賬款週轉天數減少了4天至17天，這主要由於應付賬款減少所致。應收票據及應收賬款週轉天數與去年同期基本持平。應付票據及應付賬款週轉天數減少了8天至37天，這主要由於應付賬款減少所致。

#### 資本：

	二零二零年	二零一九年
淨債務比率	<b>-29.79%</b>	-30.77%
利息保障比率(註)	<b>17.40</b>	11.22

註： EBITDA除以總利息支出

由於二零二零年十二月三十一日的付息債務(「債務」)以及現金及銀行結餘分別為人民幣16.38億元及人民幣44.56億元，因此淨債務為人民幣-28.18億元。淨債務比率與去年基本持平，本年總資金充分。

利息保障比率與去年增加6.18倍，保持良好的利息支付能力。

#### 股東回報：

	二零二零年	二零一九年
每股盈利(基本)(人民幣)	<b>2.20</b>	1.49
每股派息(港仙/股)	<b>40(註)</b>	39

註：指本公司董事會建議派發之二零二零年股息，並須待股東週年大會批准。

## 資本開支

於二零二零年度的資本開支約為人民幣11.80億元(二零一九年：約人民幣11.18億元)。主要開支來自鋰離子電池板塊、起動啟停電池板塊、回收板塊建設投入等。

## 資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，綜合財務報表內就收購物業、廠房及設備之已訂約但未入賬之款項約為人民幣13.38億元(二零一九年十二月三十一日：約人民幣8.52億元)。

## 資產負債比率

本集團於二零二零年十二月三十一日的資產負債比率(根據付息貸款總額除以總資產再乘以100%計算)約為7.06%(二零一九年十二月三十一日：約9.99%)。

## 匯率波動風險

由於本集團業務主要於中國經營，而且經營主要以人民幣交易；本集團已制訂政策，以使不明朗因素與因本集團所面臨之外幣波動風險增加而導致喪失機會之風險達致平衡。外匯遠期合約可用於消除外幣風險。年內，本集團已訂立若干外匯遠期合約並會密切監控匯率變動，因此董事會認為本公司之營運現金流及流動資金不存在重大外匯匯率風險。

## 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零一九年十二月三十日：無)。

## 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行信貸以銀行存款、應收票據、物業、廠房及設備以及預付租賃款項用作抵押。抵押資產賬面淨值總額約為人民幣27.84億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣28.91億元)。

## 員工及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團共僱用24,379名(二零一九年十二月三十一日：21,676名)員工。本集團於二零二零年度之員工成本(不包括董事薪酬)約人民幣22.59億元(二零一九年：人民幣19.50億元)。成本包括基本薪酬、福利及員工福利，例如酌情花紅、醫療及保險計劃、退休金計劃(包括政府法定要求的計劃如中國的養老保險及香港的強制性公積金)、失業保險計劃以及購股權計劃等。本集團向員工提供具競爭力之薪酬待遇。本公司採納用以激勵員工表現之獎勵計劃(包括購股權計劃)及提供一系列員工發展培訓計劃。

## 所持之重大投資

除在香港及中國上市的權益證券、中國的非上市權益證券以及結構性銀行存款等投資外，於二零二零年十二月三十一日，本集團概無持有任何重大投資。該等投資為增持同行業優秀企業股份，反映對行業未來發展和增加企業權益。

## 重大收購及出售

於二零二一年一月十八日，天能股份之股份於上海證券交易所科創板獨立上市(「獨立上市」)。根據獨立上市，天能股份按發售價每股股份人民幣41.79元向投資者發行合共116,600,000股A股。待獨立上市及新發行完成後，本集團於天能股份之控股權益由98.33%下降至86.53%。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本集團概無重大收購及出售。

## 主要風險及不明朗因素

不少經濟專家正密切監察全球及中國經濟增長會否於未來數年放緩，倘消費者市場出現下行趨勢，本集團電動自行車電池銷售等傳統業務或會受到不明朗因素影響。這正是本集團數年前開始實行產業鏈轉型升級的原因，期望分散偏重任何單一業務板塊所帶來的風險。

於過去數年，中國勞工成本持續上升，在中國以生產為主導的實體因生產成本不斷上漲而面臨更大壓力。本集團將投放更多資源於設置自動化生產系統，務求減少每個生產單位耗用的人力資源。與此同時，本集團將採用新的激勵計劃，作為提升人力效益的另一途徑。

## 購買、出售或贖回本公司上市股份

於二零二零年六月一日，本公司已購回602,000股股份，並已於二零二零年六月三十日通過於香港聯交所購買而註銷602,000股股份。就購入股份而已付之總額為約5,300,000港元(相等於約人民幣4,891,000元)，而已付之每股股份最高價格為8.88港元，及已付之每股股份最低價格為8.68港元。有關購回乃為本公司及股東的整體利益而作出，旨在提高本公司的每股資產淨值及每股盈利。

年內，除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 報告期後事件

### (a) 建議A股上市之完成

建議天能股份之股份於科創版上市事項已於二零二一年一月十八日完成。

根據上述上市事項，天能股份按發售價每股人民幣41.79元向投資者發行合共116,600,000股A股。於上述上市事項及新發行完成後，本公司於天能股份之控股權益由98.33%減至86.53%。詳情請參閱本公司日期為二零二一年一月十八日之公告。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將自二零二一年六月十一日(星期五)至二零二一年六月十八日(星期五)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記，期間概不登記任何本公司股份轉讓。為合資格出席本公司本年度股東週年大會，所有股票連同已填妥的股份過戶表格須於二零二一年六月十日(星期四)下午四時三十分或之前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

此外，本公司將自二零二一年六月二十八日(星期一)至二零二一年六月三十日(星期三)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記，期間概不登記任何本公司股份轉讓。為確立獲派擬派末期股息之權利，所有過戶檔連同有關股票須於二零二一年六月二十五日(星期五)下午四時三十分或之前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。待股東於本公司將於二零二一年六月十八日(星期五)舉行之股東週年大會上批准後，擬派末期股息預期將於二零二一年七月三十日(星期五)或之前支付。

## 審核委員會

本公司已根據香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)之規定設立一個審核委員會(「審核委員會」)，負責檢討及監察本集團之財務匯報程序及內部監控。於二零二零年十二月三十一日，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，包括黃董良先生、吳鋒先生及張湧先生。

審核委員會與本公司高級管理層及本公司之核數師定期開會，以審議本公司之財務匯報程序、內部監控之效用、核數程序及風險管理事宜。

審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度業績。



## 企業管治守則

本公司已於二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間採用載於上市規則附錄十四之企業管治守則(「守則」)條文。截至二零二零年十二月三十一日止年度，除守則條文第A.2.1條，本公司已遵守守則所載的條文。張天任博士為本公司主席兼行政總裁，負責管理本集團的業務。董事會認為，主席及行政總裁由同一人士擔任有利於執行本公司之業務策略及可盡量提升經營效率。根據現有之董事會架構及業務範圍，董事會認為，並無即時需要將該等職位分開由兩名人士擔任。但是，董事會將繼續檢討本集團企業管治架構之效率，以評估是否需要分開主席及行政總裁之職位。

## 中匯安達會計師事務所有限公司之工作範圍

本公佈所載有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註之數字，已獲本集團核數師中匯安達會計師事務所有限公司同意，確認載於本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表之金額。根據香港會計師公會發出之《香港核數準則》、《香港審閱應聘服務準則》或《香港核證應聘服務準則》，中匯安達會計師事務所有限公司就此所履行之工作，不會構成核證應聘，因此中匯安達會計師事務所有限公司於本公佈中並無表示核證。

## 遵守上市規則標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。經向董事作出具體查詢，本公司全體董事均確認彼等於截至二零二零年十二月三十一日止整個年度已遵守標準守則所載的規定準則。

## 股東週年大會

本公司謹訂於二零二一年六月十八日(星期五)下午二時正假座中國浙江省長興縣畫溪工業功能區天能集團大廈三樓會議室舉行應屆股東週年大會。股東週年大會通告將於本公司網站 [www.tianneng.com.hk](http://www.tianneng.com.hk) 及香港聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 刊登，並盡快寄發予本公司股東。

## 刊登

包含上市規則附錄十六所規定之所有資料之年報將盡快於本公司網站 [www.tianneng.com.hk](http://www.tianneng.com.hk) 及香港聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 刊登。

## 一般資料

於本公佈日期，本公司執行董事為張天任博士、張敖根先生、張開紅先生、史伯榮先生及周建中先生；本公司獨立非執行董事為吳鋒先生、黃董良先生和張湧先生。

本公佈將會在本公司網站 [www.tianneng.com.hk](http://www.tianneng.com.hk) 及香港聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 刊登。

承董事會命  
天能動力國際有限公司  
主席  
張天任

香港，二零二一年三月二十六日

於本公告日期，本公司執行董事為張天任博士、張敖根先生、張開紅先生、史伯榮先生及周建中先生；本公司獨立非執行董事為吳鋒先生、黃董良先生和張湧先生。